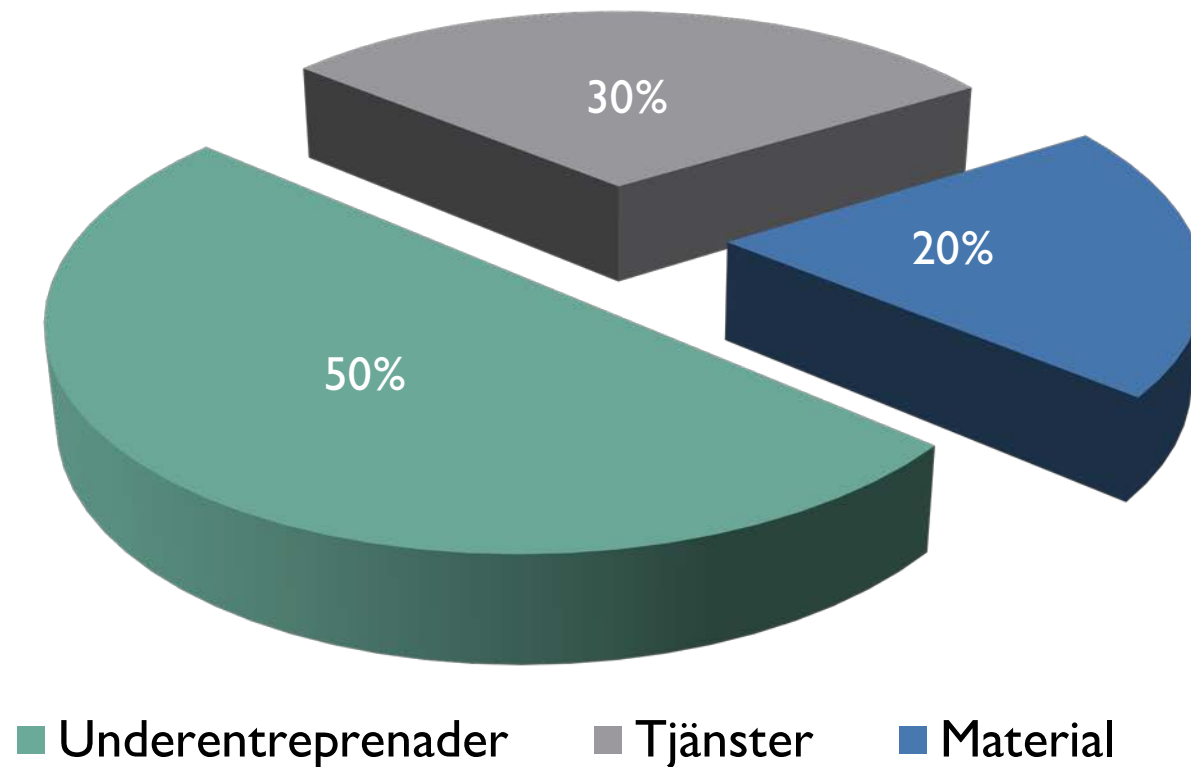


# Inköp och logistik för ökad effektivitet

ANDERS WIMMERSTEDT, CHEF BOSTAD PRODUKTION  
KAPITALMARKNADSDAG 21 MAJ 2019



# JMs inköpsvolym 2018 – 11 miljarder kr<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Leverantörsfakturerad omsättning inkl. koncerninternfakturering (exkl. moms)

# JM har valt att arbeta med ramavtal för att

- Säkerställa leveranskapacitet
- Minimera reklamation / felkostnader
- Uppnå lägre totalkostnad
- Utveckla produkter och arbetssätt tillsammans med våra leverantörer
- Medverka till JM:s hållbarhetsarbete

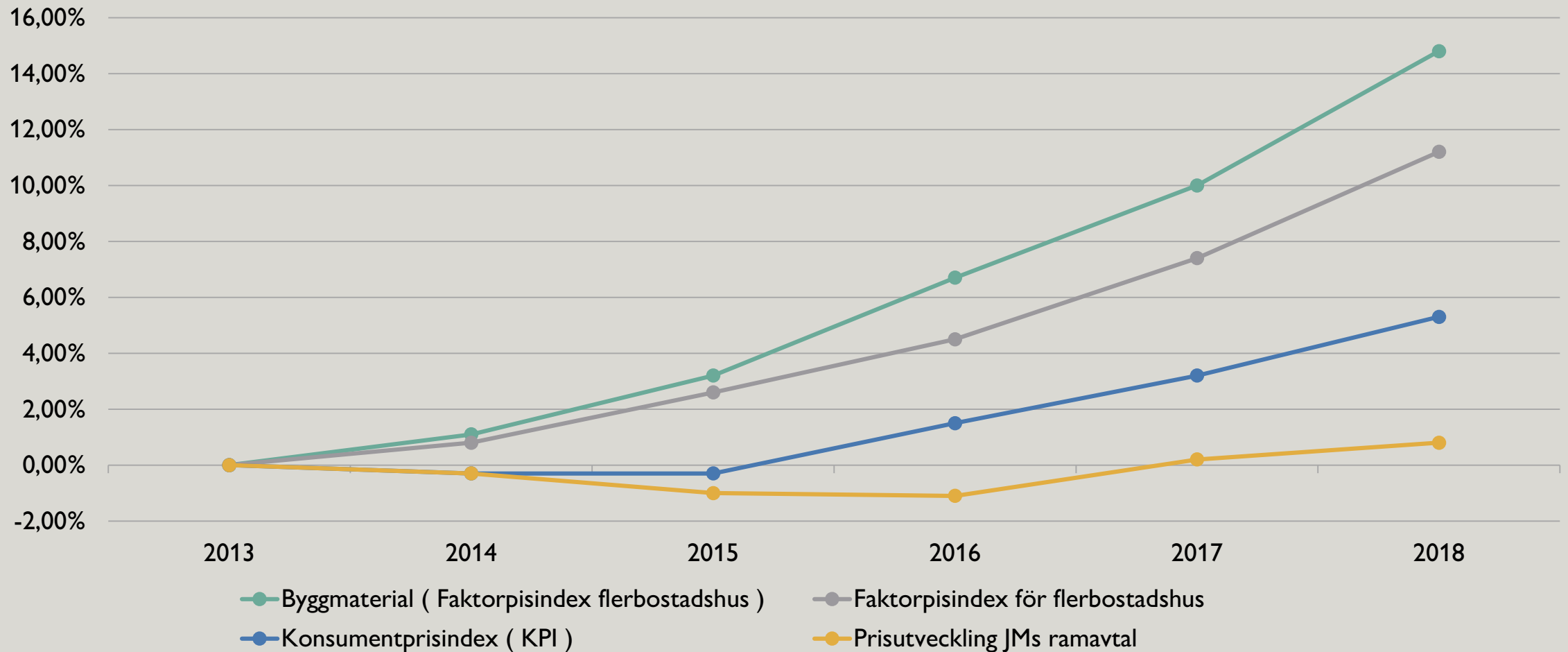


# Ökad volym omfattad av ramavtal

Volym köpt av leverantörer med ramavtal	2016	2018	Mål 2020
JM Sverige	69 %	74 %	75 %
JM Norge	40 %	50 %	60 %
JM Finland	<5 %	<10 %	20 %



# Akkumulerad prisförändring



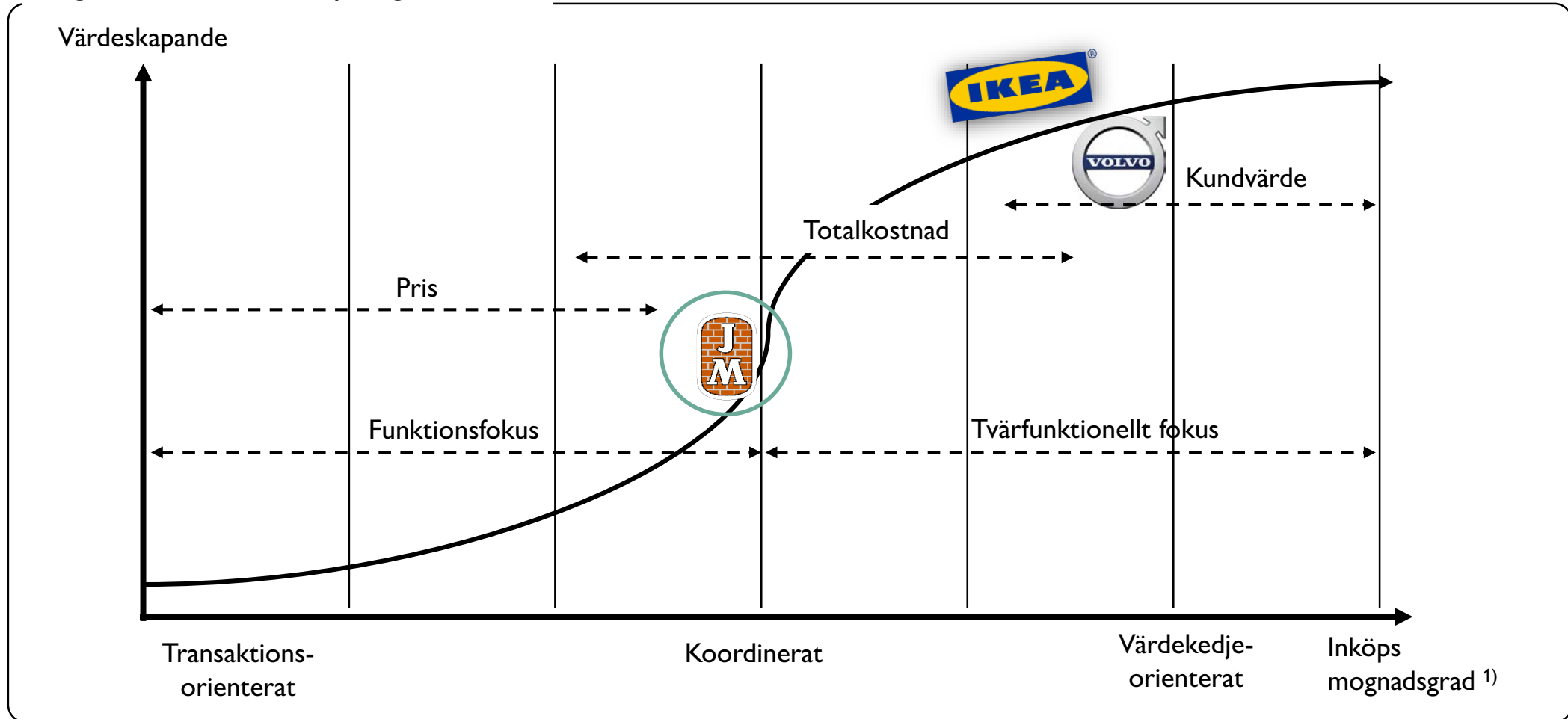
# JMs avtal mot spotmarknad

Team	Produkt/Kategori	Differens
Stomme	Plattbärlag	-30 %
Stomkomplettering	Armering	-20 %
Installation	Radiator	-25 %
Inredning	Standard foder	-15 %
	JM specifik smyg	-40 %
Indirekta	Arbetskläder	-40 %



# Centrala Inköp

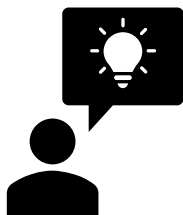
## Mognadsnivåer för Inköpsorganisationer



<sup>1)</sup> Anpassad modell från Rozemeijer (2009) och Van Weele (2010)

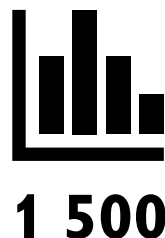
# Centrala Inköp hanterar synpunkter som resulterar i löpande förbättringar

## System för hantering av synpunkter



- Alla på JM har möjlighet att lämna synpunkter på avtalskorten
- Synpunkterna hjälper oss utveckla och förbättra avtal, leverantör, process och produkt

## Totalt antal synpunkter per år



- Centrala Inköp får in cirka 1 500 synpunkter varje år
- Synpunkterna behandlas inom 5 arbetsdagar

## Exempel på förbättring



- Problem: Missljud i balkongräcken i vindutsatta lägen
- Förbättring: Leverantörsavtal kompletterat med räcke av större godstjocklek som inte kommer i rörelse av blåst



# Logistik – en förutsättning för att korta våra ledtider

- Centralt styrd logistikfunktion
  - Ska tillvarata skalfördelar och därmed ge kostnadsbesparingar
- Kontroll över hela supply chain, från leverantör till montageplats
  - leveransprecision, ledtider, kostnad samt hållbarhet ska utmanas
- Specialisering inom våra discipliner
  - tydligt gränssnitt mellan Produktion och Logistik där avvikelser gör oss bättre samt ett mer effektivt utnyttjande av resurser
- Processorientering och standardisering av logistikprocesser
  - möjlighet att digitalisera och automatisera
- Logistikcenter
  - för att minska störningar, få bättre leveransprecision, färre transporter till arbetsplatserna, ökad fyllningsgrad och korta ledtider
- JM Supply
  - intransport av material på kvällstid avlastar hantverkarna



# I våra hus skrivs historia

