

# Strategiska inköp

Sören Bergström, Affärsenhetschef JM Bostad Riks och Inköpsdirektör

# Centrala Inköp

Medverka till att vi uppnår höga kundvärden och rätt kvalitet till lägsta totalkostnad.



# Ramavtal

- JM har cirka 250 ramavtalsleverantörer som upphandlats via Koncernstab Centrala Inköp
- Avtalstiden varierar mellan 1 – 5 år.



# Kategoriarbete

## Status oktober 2009

	okt 2009	okt 2007
Antal kategorier som genomgått den nya inköpsprocessen	123 st.	91 st.
Genomsnittligt lägre inköpspris	~ 7 %	



# Avropad andel – centrala ramavtal

<b>Fördelning</b>	<b>Januari - Juni</b>	
	<b>2009</b>	<b>2007</b>
Material	87 %	80 %
Byggplatsomkostnader	79 %	48 %
Underentreprenörer	24 %	23 %
Indirekta kostnader	17 %	11 %
Projektering	10 %	9 %
Inhyrd personal	6 %	0 %
Byggherrekostnader	0 %	0 %

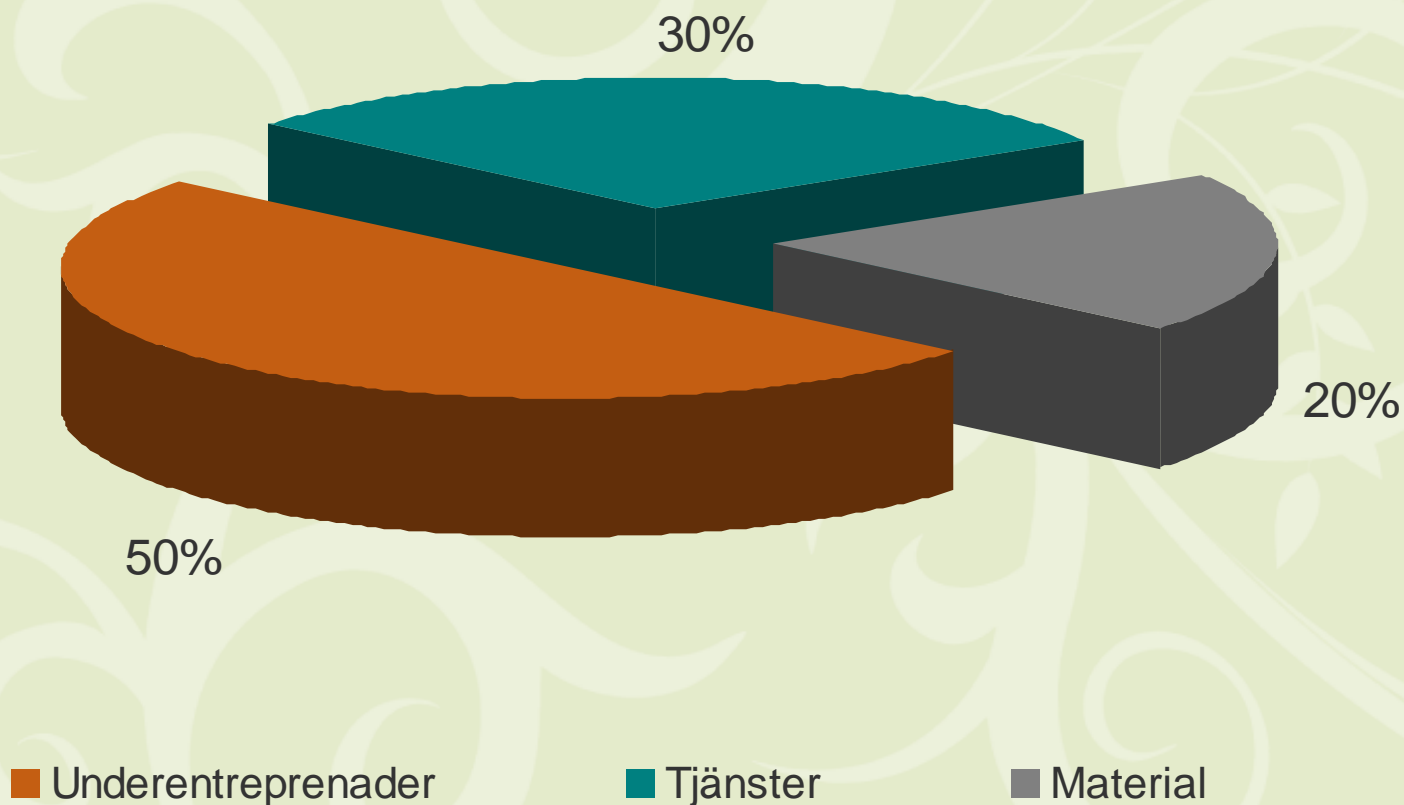
# Indexutveckling 2006-2008

Faktorprisindex totalt <sup>1)</sup>	+16 %
Faktorprisindex materialdelen	+22 %
Konsumentprisindex (KPI)	+6 %
Prisutveckling JMs ramavtal	+5 %

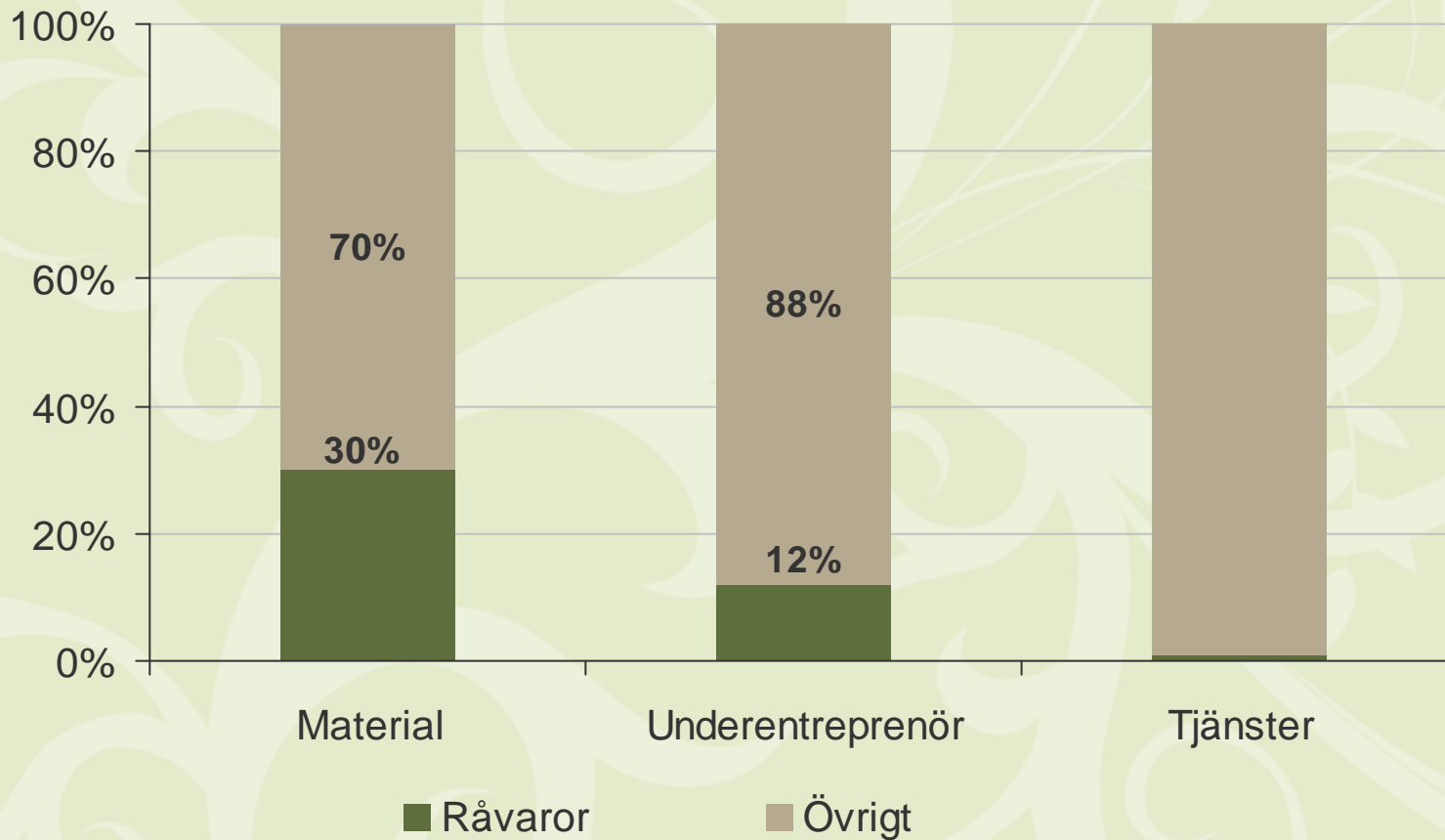
1) Exkl. löneglidning och moms  
(flerbostadshus).



# JMs inköpsvolym Sverige 2008, 7,5 miljarder kr



# Andel råvarukostnad

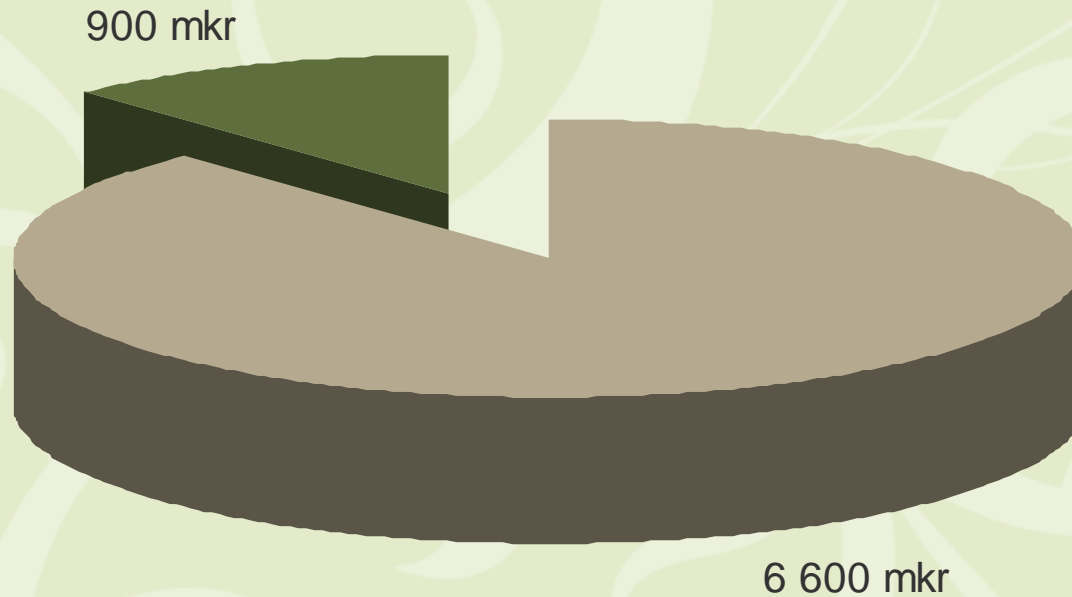


*Övrigt posten innehåller kostnader för konstruktion, löner, overhead, logistik m.m.*





# 12 % av inköpsvolymen består av råvaror



- Ej direkt påverkbart för råvarupriser
- Direkt påverkbart för råvaruförändringar

# Råvaror som påverkar

## Mkr

---

Stål

250

Trä

350

Övriga råvaror såsom metaller,  
plaster m.m.

---

300

900

- Exempel på stål: Armering, vitvaror, plattbärlag, stålpelare, hissar, stålreglar
- Exempel på trä: reglar, skivmaterial, kök, parkett, småhusstommar, utfack
- Övriga produkter: VS-rör, elkablar, ventilationstrummor, cellplast, isolering

# Riskhantering - inköpsprocessen

- Leveransriskbedömning
- Finansiell riskbevakning



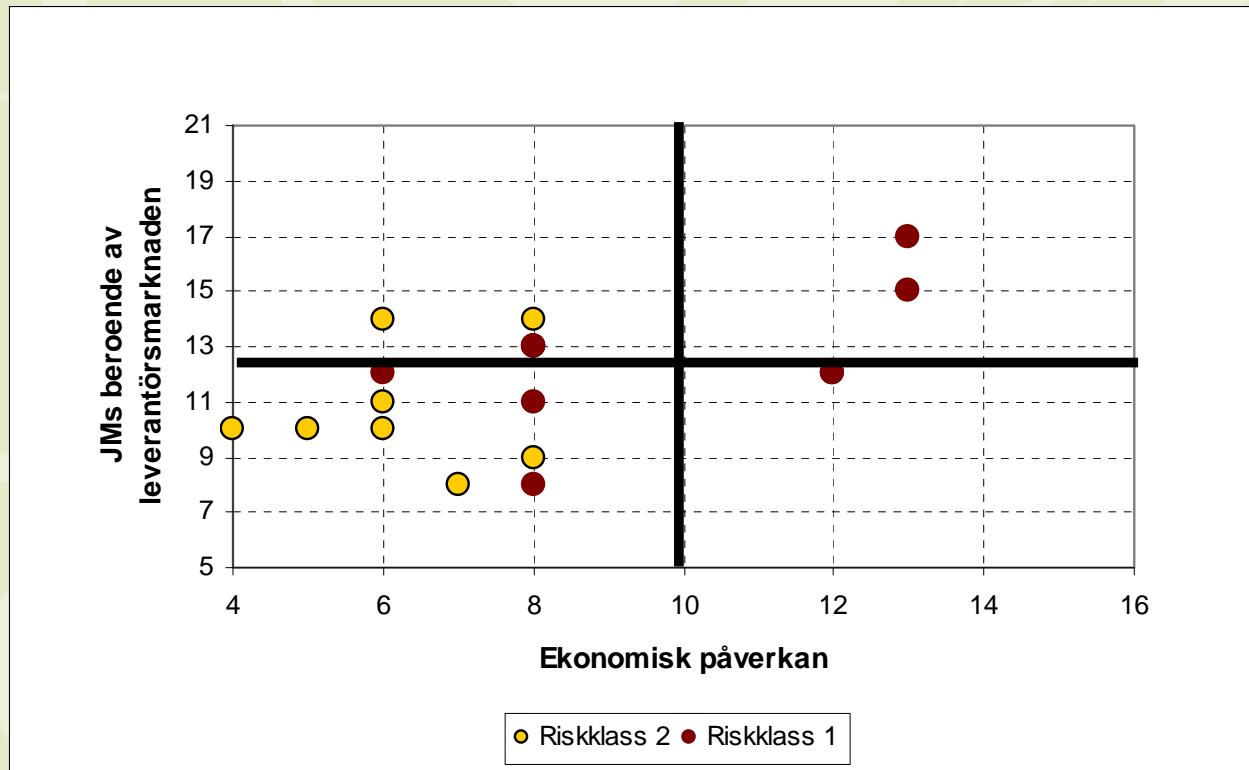
# Leveransriskbedömning

- Riskbedömning görs i samband med strategiarbetet för varje kategori
- Identifiera risken
- Hantera konsekvenserna
- Om kombinationen risk/konsekvens hamnar inom ett förutbestämt intervall upprättas en kontinuitetsplan.

# Finansiell riskbevakning

Per 5 oktober 2009 bedöms att 92 % av JMs ramavtalsleverantörer har liten, eller mycket liten, risk.

Säkra tillgänglighet  
Minimera tid för inköpsarbete



Säkra tillgänglighet och långsiktig kostnads-effektivitet  
Lägsta pris



# Strategiska inköpsavtal

- Köptroheten från våra strategiska avtal är nära 100 %
- Organisationen är mycket engagerad i såväl avtal som leverantörer
- Vi har de senaste åren erhållit cirka 350 skriftliga synpunkter och förbättringsförslag, på avtal, leverantörer och produkter, från våra medarbetare.

# Inköp

”Att hitta den sammantaget bästa lösningen”

